Transformation 2017

証券コード：6841

横河電機株式会社

個人投資家向け会社説明会

～　会社紹介ビデオ　～

YOKOGAWAのWebsiteの「企業情報」⇒「企業概要」⇒「基本情報」に掲載しています。

<<https://www.yokogawa.co.jp/about/yokogawa/company-overview/corporate-data/>>

2018年3月7日

YOKOGAWA Co-innovating tomorrow®

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

目次

1. 企業概要 P.4

2. 事業概要 P.6～17

3. 長期経営構想と中期経営計画 P.19～24

4. サステナビリティへの取り組み P.26～30

5. 株価の状況 P.32～33

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

目次

1. 企業概要	P.4
2. 事業概要	P.6～17
3. 長期経営構想と中期経営計画	P.19～24
4. サステナビリティへの取り組み	P.26～30
5. 株価の状況	P.32～33

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

企業概要

商　　号	横河電機株式会社 Yokogawa Electric Corporation
創　　立	大正４年（1915年）　９月１日
資　本　金	434 億円
代表取締役社長	西島 剛志
売　上　高	3,914 億円（海外売上比率：67.3%）
営 業 利 益	316 億円
親会社株主に帰属する 当期純利益	258 億円
研究開発費	6.9％
従 業 員 数	18,329人（海外11,518人　国内6,811人）
株主資本比率	58.2%
配当金（年）	30 円
時 価 総 額	約 5,900億円　※2018年2月22日現在

代表取締役社長　西島 剛志

横河電機株式会社　本社

（2017年3月末実績）

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

目次

1. 企業概要 P.4

2. 事業概要 P.6～17

3. 長期経営構想と中期経営計画 P.19～24

4. サステナビリティへの取り組み P.26～30

5. 株価の状況 P.32～33

Copyright © Yokogawa Electric Corporation

事業セグメント

FY16セグメント別売上高と構成比

制御事業　3,481 億円
88.9 %

80%
@2008

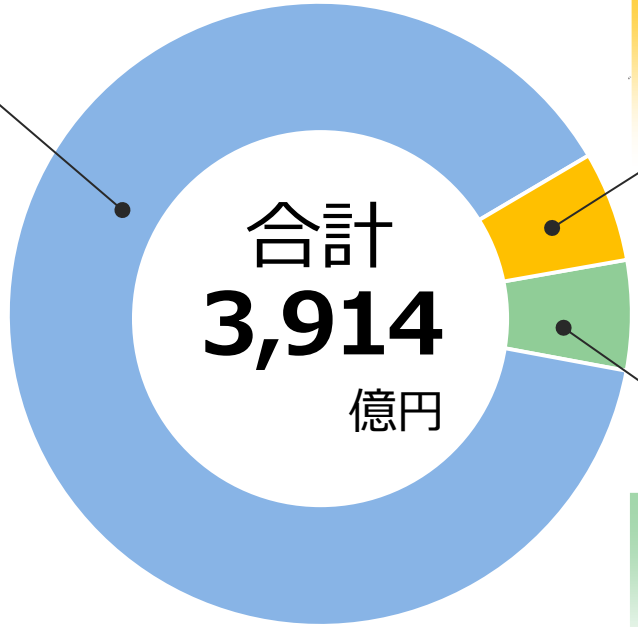
70%
@2006

60%
@2004

59%
@2002

生産制御システム DCS
CENTUM

差圧・圧力伝送器
DPharp



計測事業　222億円
5.7%

スコープコーダ
DL850

プレシジョンパワーアナライザ
WT3000

共焦点スキャナユニット
CSU-X1

航機その他事業　211億円
5.4%

航空機用
フラットパネルディスプレイ

航海機器用
ジャイロコンパス

Copyright © Yokogawa Electric Corporation

グローバル展開

世界60ヵ国113社でビジネス展開

Yokogawa Europe
オランダ
The Netherlands
生産品目 分析計 Analytical instruments

ドイツ Germany
生産品目 フィールド機器 Field instruments

ロシア
Russia
生産品目 フィールド機器 Field instruments

中国(重慶)
China (Sichuan)
生産品目 フィールド機器 Field instruments

中国(蘇州)
China (Suzhou)
生産品目 フィールド機器、記録計、指示計器
Field instruments, Meters

Yokogawa China
中国(上海)
China (Shanghai)

中国(上海)
China (Shanghai)
生産品目 フィールド機器 Field instruments

Yokogawa Corporation of America
アメリカ
United States

サウジアラビア
Saudi Arabia
生産品目 フィールド機器 Field instruments

Yokogawa Middle East & Africa
バーレーン
Bahrain
生産品目 フィールド機器 Field instruments

インド
India
生産品目 フィールド機器
Field instrument

Global Response Center

横河電機株式会社(東京 武蔵野)
Yokogawa headquarters

国内の主要生産拠点
Main factories in Japan

金沢工場 Kanazawa
生産品目 ライフサイエンス関連機器
Life science-related equipment

駒ケ根工場
Komagane

小峰工場 Komine
生産品目 分析計
Analytical instruments

甲府工場 Kofu
生産品目 フィールド機器、電子測定器、通信測定器、分析計
Field instruments, Measuring instruments, Analytical instruments

アメリカ
United States
生産品目 フィールド機器
分析計
Field instruments, Analytical instruments

Yokogawa Electric International
Yokogawa Engineering Asia
シンガポール
Singapore

シンガポール/インドネシア
Singapore/Indonesia
生産品目 生産制御システム、フィールド機器、分析計、電子測定器・通信測定器、航空計器
Control systems, Analytical instruments, Measuring instruments, Field instruments, Aviation instruments

台湾
Taiwan

韓国
Korea
生産品目 小規模計装機器
Controllers

ブラジル
(Brazil)
生産品目 フィールド機器
Field instruments

Response Center
Service Office
Factory

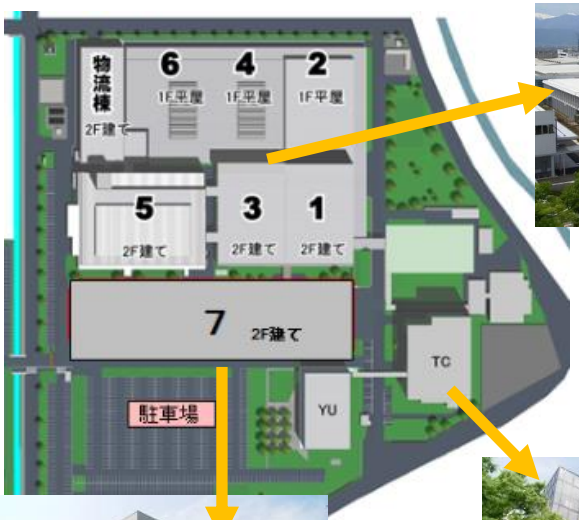
2017/3末

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

甲府事業所　～横河マニュファクチャリング～　概要

世界の工場をリードするマザー工場

横河マニュファクチャリングは、精巧な技術が要求されるYOKOGAWAグループの製品群の生産を受け持っています。



工場棟

７工場

テクニカルセンター(ＴＣ棟)

横河電機　甲府事業所　1974年操業開始

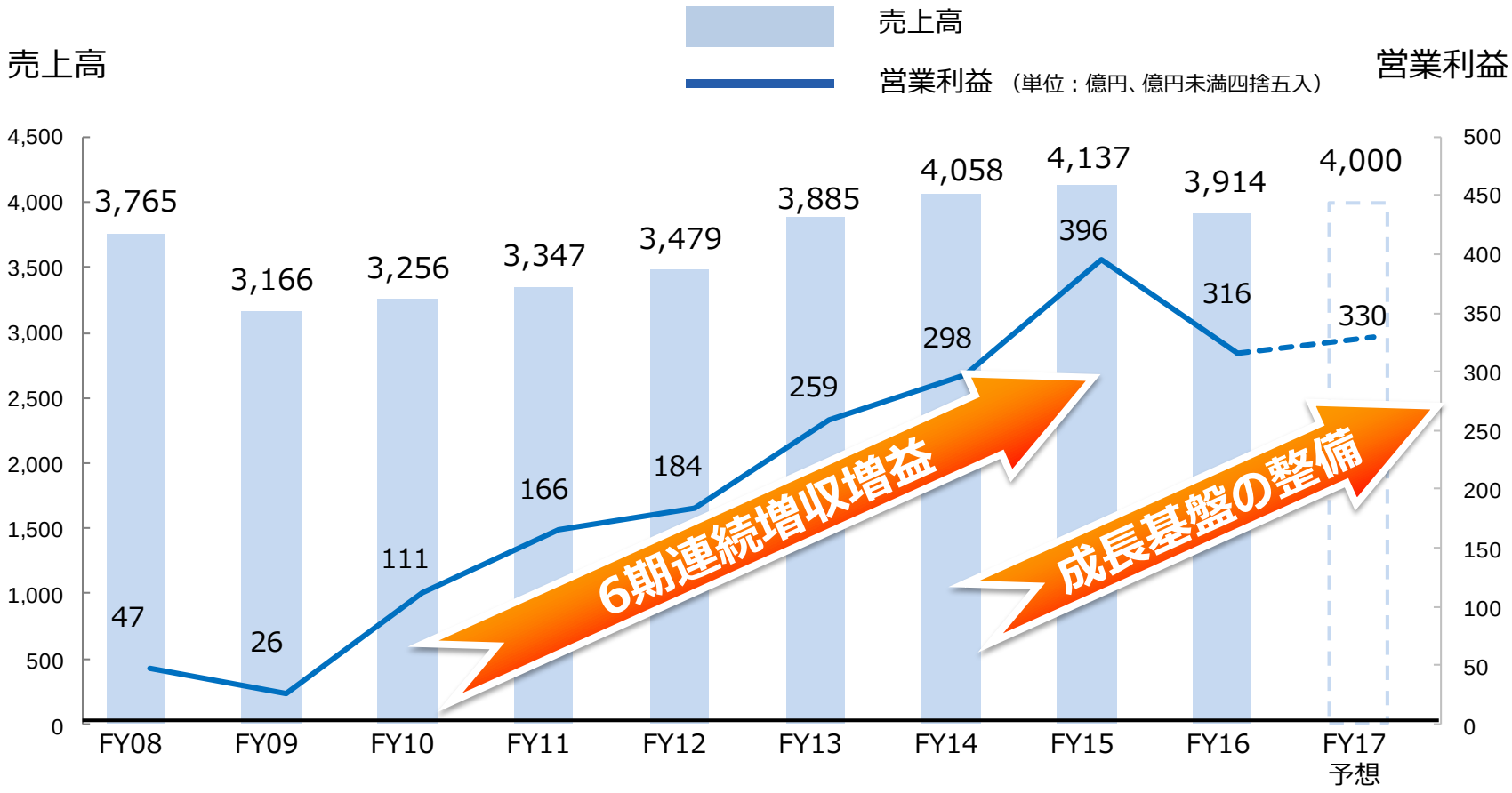
横河マニュファクチャリング　2005年設立

資本金	50億1,000万円（横河電機100%出資）
所在地	山梨県甲府市国母工業団地内
敷地面積	120,000㎡（東京ドームの2.5倍）
延床面積	79,100㎡
従業員数	1,189名（2017年8月現在※）

※甲府：854名

Copyright © Yokogawa Electric Corporation

連結売上高・営業利益推移



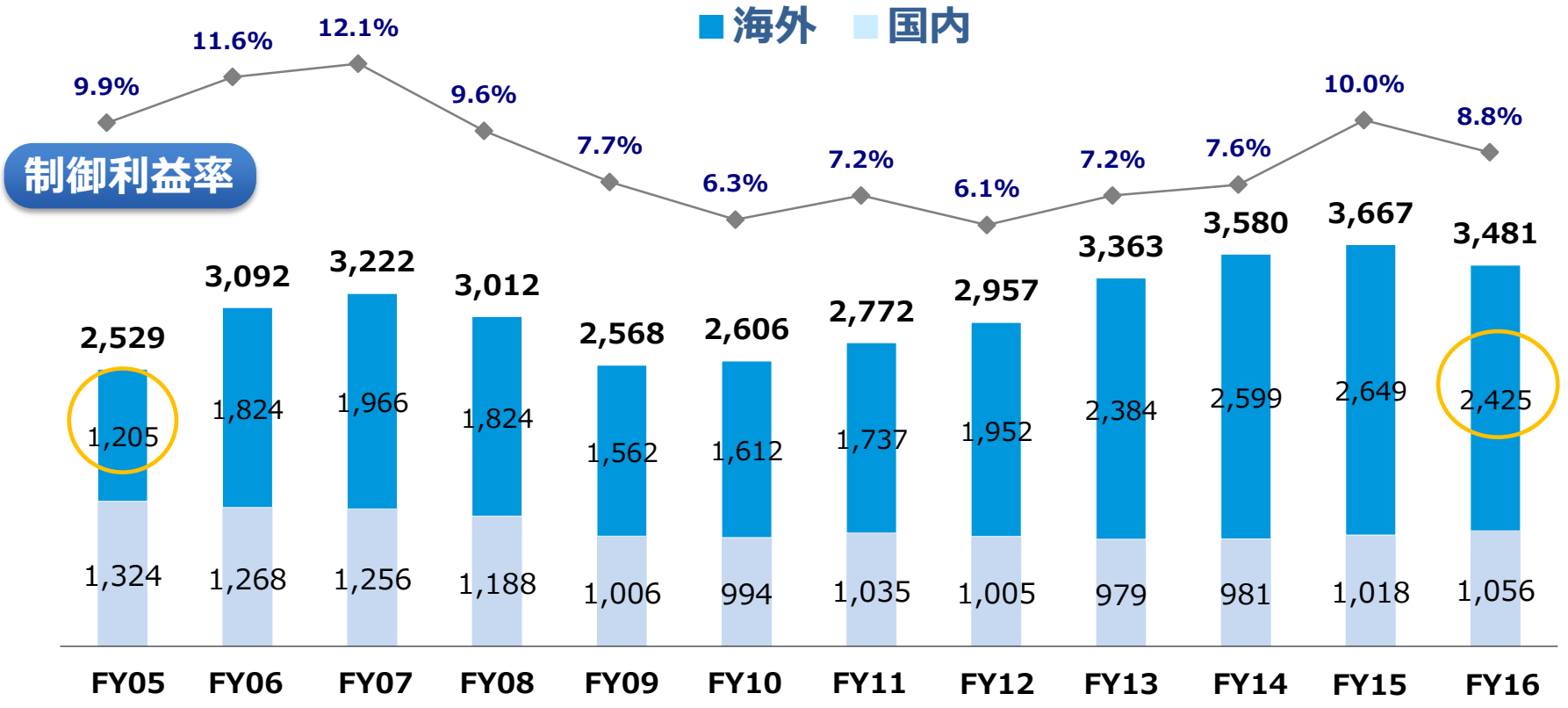
	FY08	FY09	FY10	FY11	FY12	FY13	FY14	FY15	FY16	FY17 予想
US dollor (Yen) USドル	100.66	92.61	85.13	78.82	83.33	100.67	110.58	119.99	108.95	110.00

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

制御国内海外売上高/利益率推移

(単位：億円)

海外制御の売上高は10年で2倍に成長



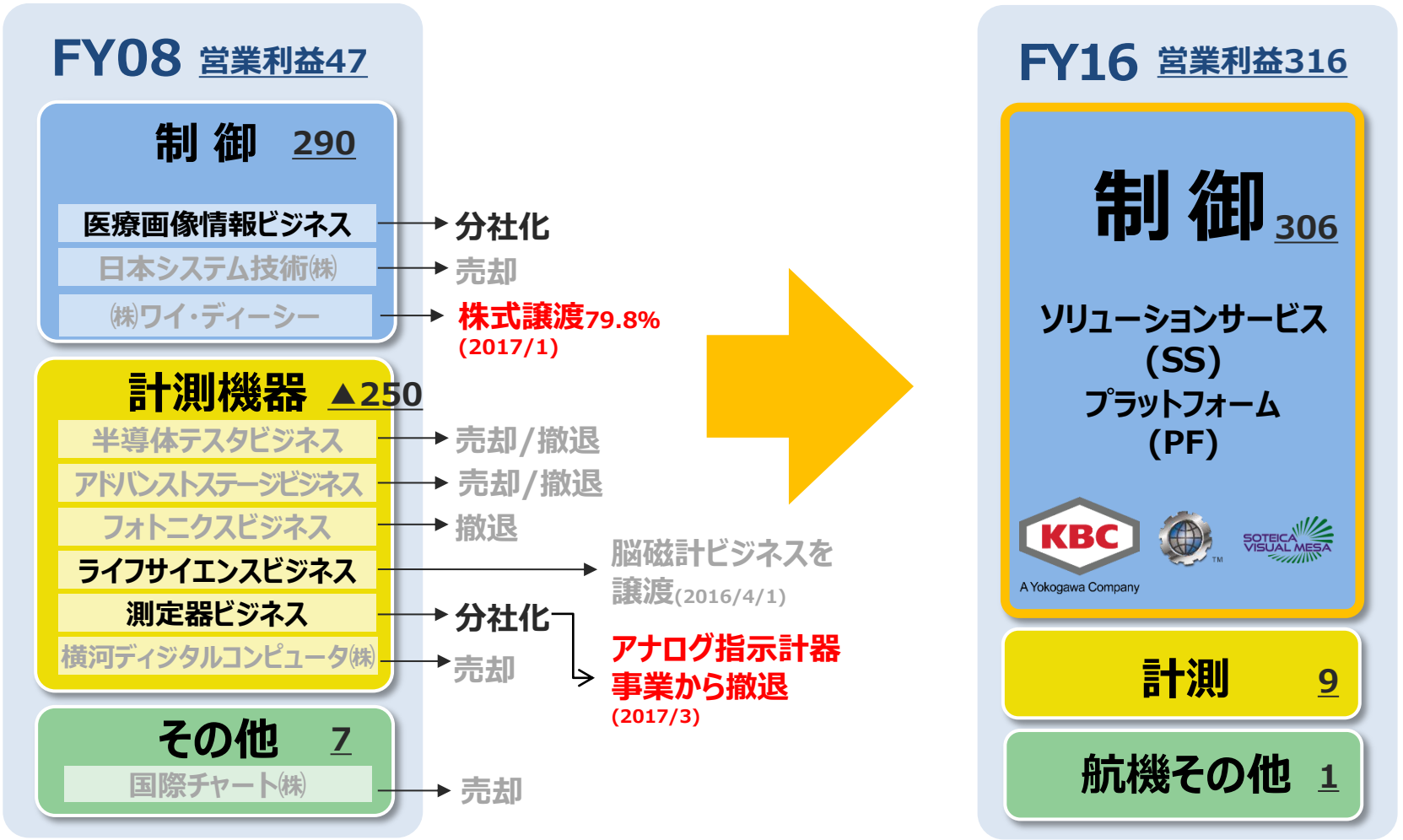
<期中平均為替レート>

	FY05	FY06	FY07	FY08	FY09	FY10	FY11	FY12	FY13	FY14	FY15	FY16
USドル	113.09	117.00	113.80	100.66	92.61	85.13	78.82	83.33	100.67	110.58	119.99	108.95

Copyright © Yokogawa Electric Corporation

制御事業に経営資源を集中(FY08-FY16)

(億円)

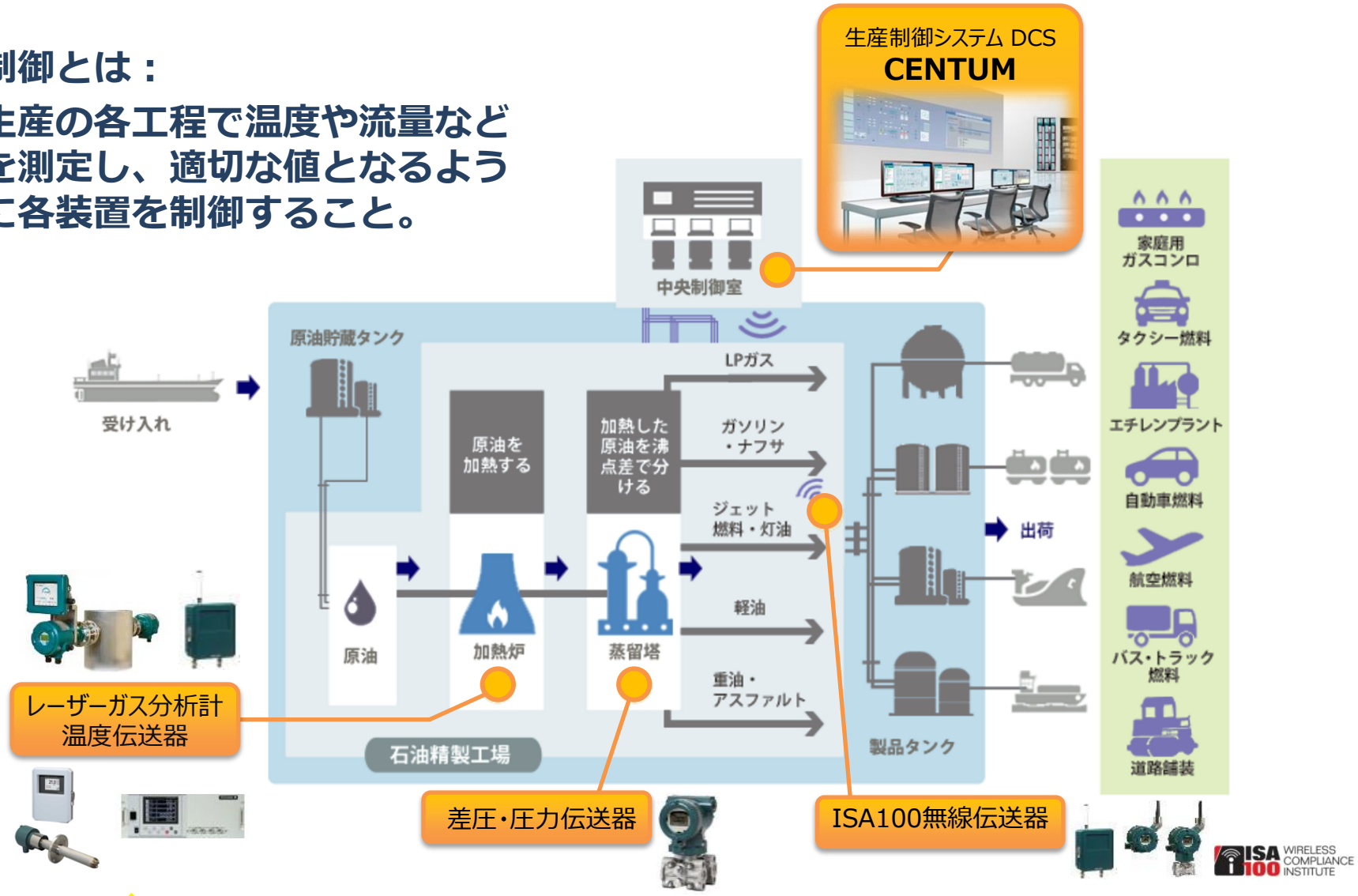


Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

制御とは　－ 石油精製プラントでの使用例 －

制御とは：

生産の各工程で温度や流量などを測定し、適切な値となるように各装置を制御すること。



Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

制御とは　イメージ

ダウンストリームでの例(※)

<原油等原材料受け入れ>

<石油精製>

<石油化学&化学>

加熱炉・パイプライン等多数

各装置を制御

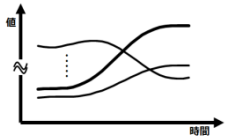
温度・圧力・流量などを測定

プラント全体の制御・監視

<生産制御システム DCS>

CENTUM VP

Vnet/IP



FCS

測定した値を伝送

<フィールド機器>

※Yokogawaの得意業種。一般的に、石油産業は、原油・天然ガスの探鉱・開発・生産までの段階と、それ以後の精製・輸送・販売その他の段階に大別できます。この石油産業の流れを川の流れに例えて、前者を「アップストリーム」、後者を「ダウンストリーム」と呼んでいます。

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

主な業種

石油

原油⇒ガソリン・ナフサ等

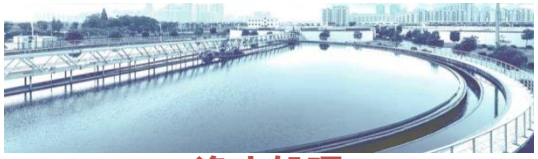
鉄鋼

鉄鉱石⇒鉄

ガス・LNG

採掘⇒LNG

水・環境



浄水処理

食品

原材料⇒加工食品

石油化学　化学

原材料⇒合成繊維・プラスチック・ゴム等

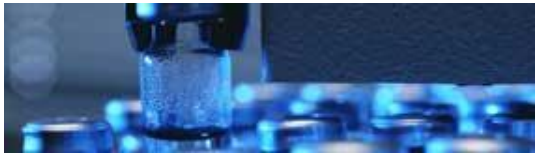
製紙

パルプ⇒紙

電力

石油・ガス⇒電力

薬品



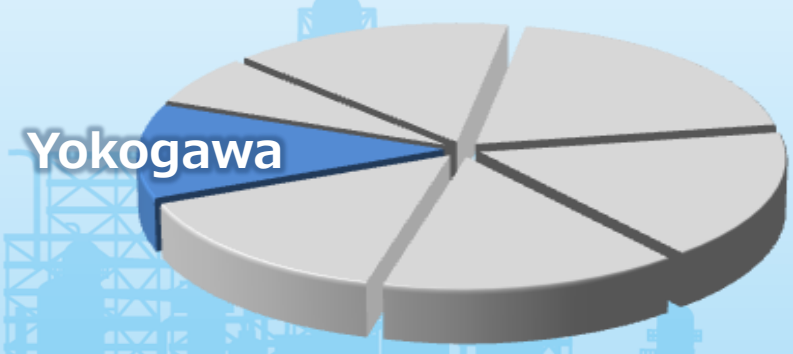
原料⇒薬品

など、様々な業種で事業を展開。

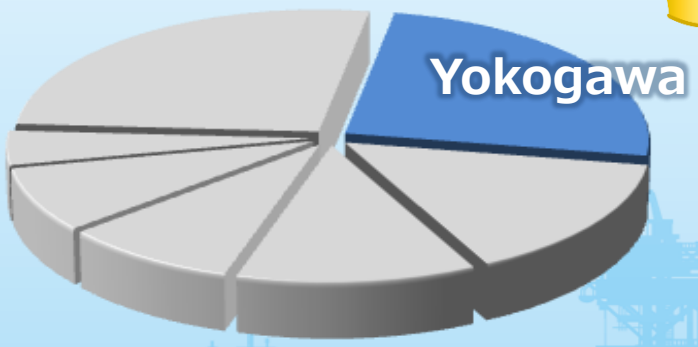
Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

DCSシェア/業種別データ2016

グローバル マーケットシェア
(マーケット規模 US$14.21bn)



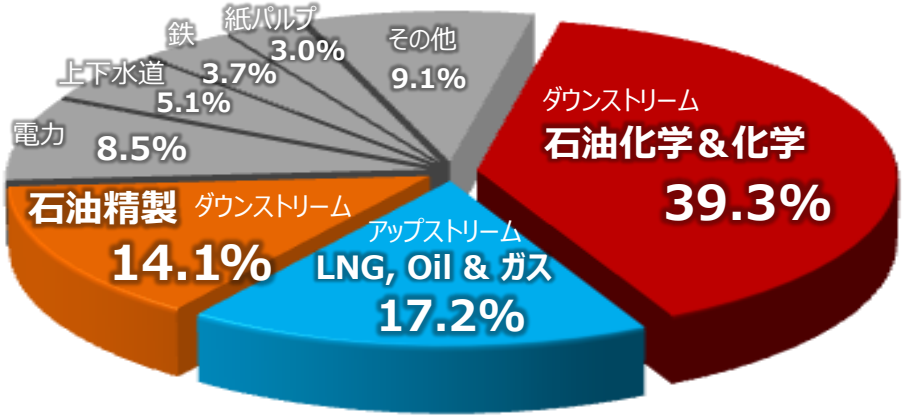
アジア マーケットシェア
(マーケット規模 US$4.69bn)



Source: ARC Distributed Control Systems Global Market Research Study

<YokogawaグループのDCS売上>

- 制御ビジネス全体の54%
- エンジニアリング、ソフトウェア等を含む
- ダウンストリームが得意(堅調)
- アップストリーム17.2%の約半分はLNG
- 100ヶ国、25,000以上のインストールベース

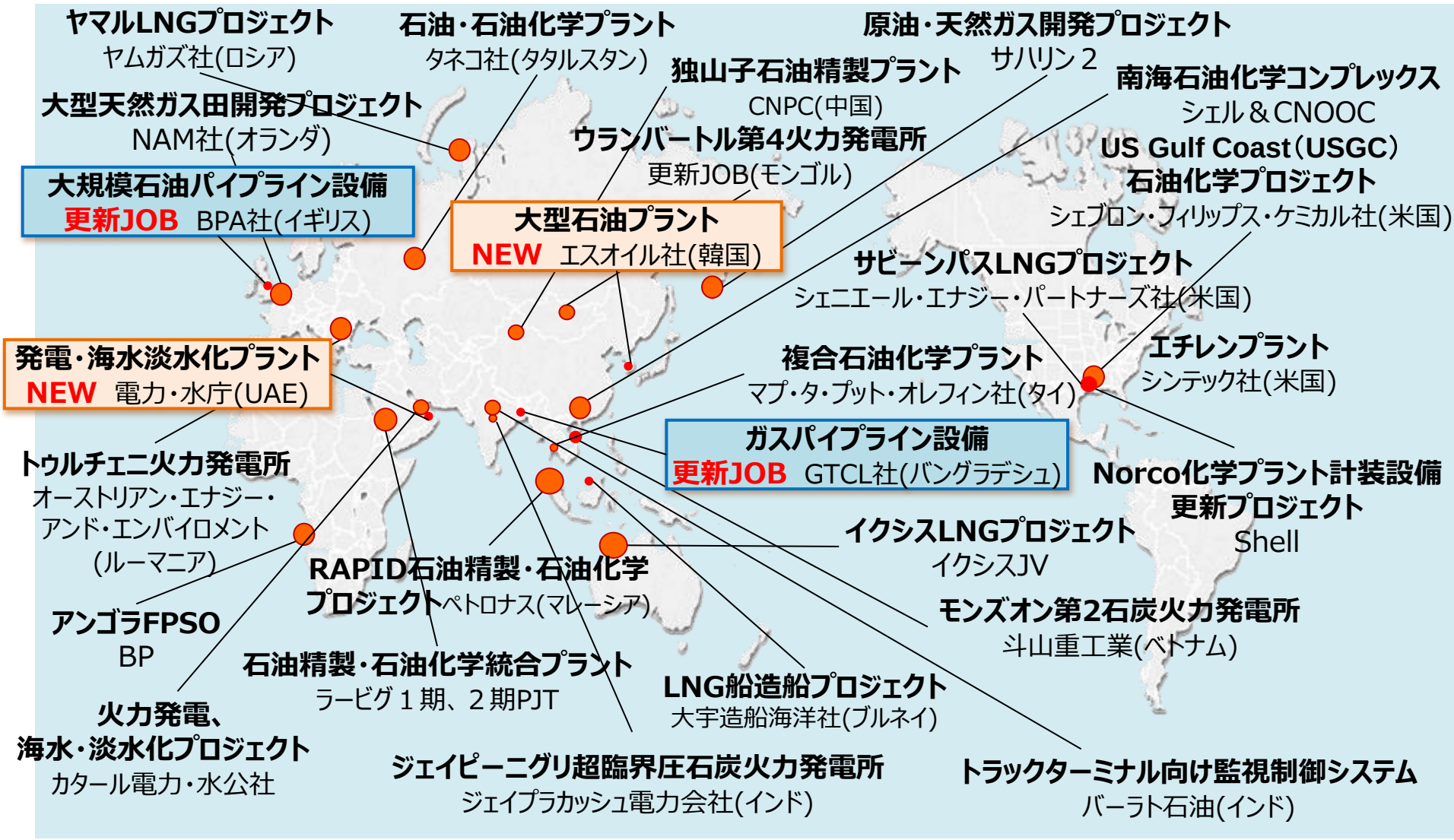


※エンジニアリング：プロセスや構成設計、機器・計装品設計、配置設計など、システム全体に掛かる設計業務全般
ソフトウェア　：システムを動かすためのアプリケーションやインターフェース、設計・構成ソフト、プラント情報管理ソフトなど
ハードウェア　：ワークステーション、I/Oモジュールなど

Source: Company data

Copyright © Yokogawa Electric Corporation

主な受注実績　※開示案件のみ



Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

YOKOGAWAの強み

●「現」の視点

- 「現場」・「現物」・「現実」・「現地化」にこだわりを持つプロフェッショナル集団
- 24時間365日のサポート体制

●「信頼」の視点

- 世界中で同一な高品質・長期使用・耐環境性に優れた製品の信頼
- 産業・社会のプロセスを最適化できる能力(エンジニアリング)
- 最後まで逃げない姿勢、やり抜く力(PJT遂行能力)

●「共創」の視点

- お客様の現場から経営まで、ワンストップなコミュニケーションによる価値共創
- 業種知識はもとより、製造プロセス知識と各工学知識を十分に保持
- 企業理念に「良き市民」、「和」のこころ、「お客様の夢が私たちの夢」

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

目次

1. 企業概要 P.4

2. 事業概要 P.6～17

3. **長期経営構想と中期経営計画** **P.19～24**

4. サステナビリティへの取り組み P.26～30

5. 株価の状況 P.32～33

Copyright © Yokogawa Electric Corporation

長期経営構想と中期経営計画
Transformation 2017(略称:TF2017)

Transformation 2017

2015年 ⇒ 2017年
事業構造変革による
成長基盤の整備

2018年 ⇒
高収益企業への
さらなる成長発展

「お客様フォーカス」 へ変革
・お客様との関係性を重視したビジネス展開に注力
・お客様基盤で事業を拡大

「新しい価値づくり」 へ変革
・ICT進展は新たなビジネスチャンス
・企業・業界横断の効率化、最適化で価値を共創

「高効率グローバル企業」 へ変革
・全機能・業務でグローバル最適実現
・競合企業に勝てるコスト構造へ

制御事業 グローバル No.1

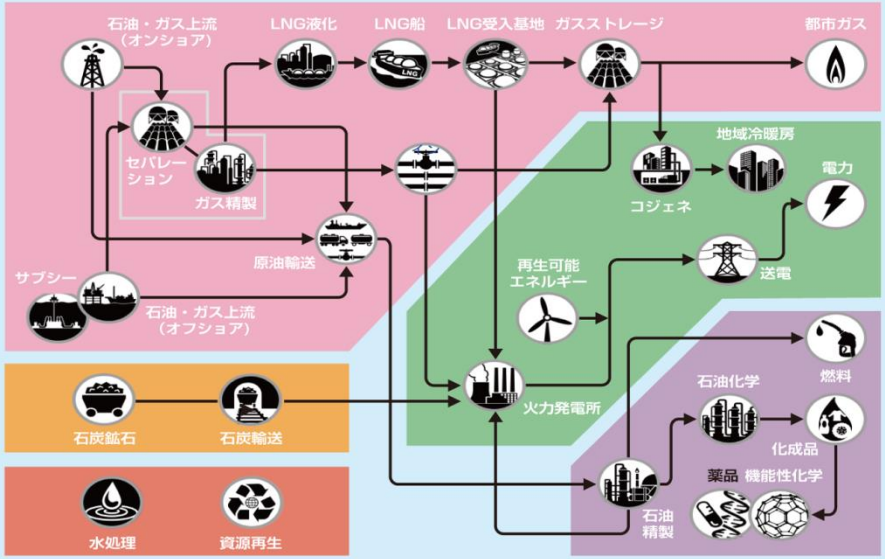
YOKOGAWAは
“Process Co-Innovation” を通じて
お客様と共に明日をひらく
新しい価値を創造します

Copyright © Yokogawa Electric Corporation

制御事業 －2つの基本戦略 －

制御

お客様基盤をベースとして、エネルギーサプライチェーン全体へビジネス拡大



新業種への展開

高シェアで得意業種が
幅広い日本の強みを

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

制御事業 – ビジネス拡大施策 –

制御

注力業種（エネルギーサプライチェーン）でのビジネス拡大

（１）ライフサイクルサービスビジネスの拡大
（２）高度ソリューションビジネスの拡大
（３）プラットフォーム製品機能強化
（４）新ビジネスへの領域拡大
- Upstream/Midstream
- HSE*+ Maintenance
- Analytical × Solution

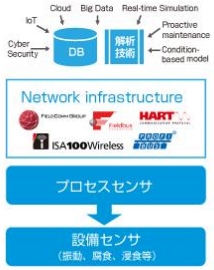
＊HSE: Health, Safety and Environment

Upstream/ Midstream

YOKOGAWAの強みを生かしSubseaなどの市場へ

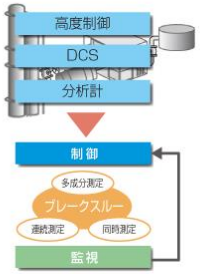
HSE + Maintenance

プラントのあらゆる情報を活用し最適な形へ



Analytical x Solution

物性リアルタイム監視と分析データの制御への活用



新業種への展開

（１）課題解決型コンサルティングビジネスによる新業種の開拓
（２）アジア地域への展開

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

中期経営目標

全社経営目標	FY14	FY15	FY16	FY17 予想
ＲＯＥ（％） 自己資本利益率	8.6	13.2	10.4	7.6
ＲＯＡ（％） 総資産利益率	4.1	7.1	6.0	4.5
売上高（億円）	4,058	4,137	3,914	4,000
営業利益（億円）	298	396	316	330
ＲＯＳ（％） 売上高営業利益率	7.3	9.6	8.1	8.3
ＥＰＳ（円） 一株当たり当期純利益	66.9	114.0	96.4	74.8

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

セグメント別 経営目標

単位:億円

売上高	FY14	FY15	FY16	FY17 予想
制　御　事　業	3,580	3,667	3,481	3,580
計　測　事　業	238	234	222	220
航機その他事業	240	236	211	200
合計	4,058	4,137	3,914	4,000

営業利益	FY14	FY15	FY16	FY17 予想
制　御　事　業	271	367	306	310
計　測　事　業	16	24	9	20
航機その他事業	11	5	1	0
合計	298	396	316	330
為替レート(米ドル/円)	110.58	119.99	108.95	110.00

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

財務戦略・資本政策

Cash創出
拡大循環

営業CF　累計(FY15-FY17)
1,000億円
＋
手元資金

戦略投資を含む
900億円

*FY15　：319億円
*FY16　：392億円

Priority

1 投 資

・戦略投資(3年で500億円規模)
・定常設備投資(減価償却費内)

*FY15：投資227億円
*FY16：投資463億円
※KBC社取得価額266億円

2 財務基盤

・成長を支える財務基盤の確保
(資金調達力・ﾘｽｸ対応力の強化)

3 株主還元

・安定的・継続的な増配を目指す
・投資・財務基盤へ優先配分後、
配当性向30%を目指す

*FY15 ：48億円(17.9%)
*FY16 ：67億円(25.9%)

最適資本構成の考え方

◆成長投資のための余力を保持しながら、追加調達余力を確保
◆格付Aの維持(日系格付け機関)

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

目次

1. 企業概要 P.4

2. 事業概要 P.6～17

3. 長期経営構想と中期経営計画 P.19～24

4. **サステナビリティへの取り組み** **P.26～30**

5. 株価の状況 P.32～33

Copyright © Yokogawa Electric Corporation

サステナビリティ目標

Three goals

YOKOGAWAは、未来世代のより豊かな人間社会のために、2050年に向けて、Net-zero emissions、Circular economy、Well-being の実現を目指します。

(2017年8月発表)

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

事業活動を通じた社会・環境問題への貢献

持続可能な開発目標（SDGs: Sustainable Development Goals)達成に向けたYOKOGAWAの取り組み

2015年9月、国連で2030年までを実施期間とする「持続可能な開発目標(SDGs)」が採択されました。SDGsは全ての国および全てのステークホルダーを対象とした、人間、地球および繁栄のための世界共通の開発目標で、17の目標と169のターゲットで構成されています。

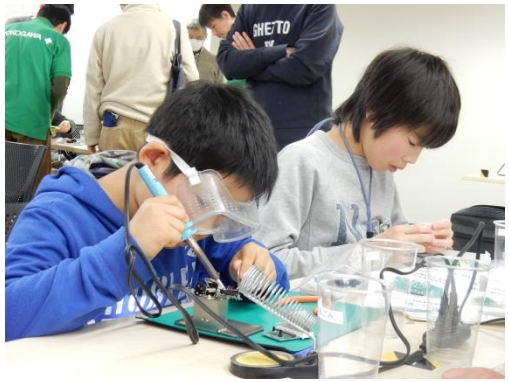
持続可能な 地球環境への貢献	6 安全な水とトイレを世界中に 7 エネルギーをみんなにそしてクリーンに 12 つくる責任 つかう責任	● エネルギーサプライチェーンの効率化 ● エネルギーシフトへの対応 ● 資源循環型社会の推進	Net-zero Emissions Circular Economy
安心・安全な 社会の実現	9 産業と技術革新の基盤をつくろう 11 住み続けられるまちづくりを 13 気候変動に具体的な対策を	● 安心・安全な労働環境の構築 ● 自然災害対策支援	Well-being Net-zero Emissions
地域と共に成長	4 質の高い教育をみんなに 5 ジェンダー平等を実現しよう 9 産業と技術革新の基盤をつくろう	● 現地での技術者育成支援 ● ダイバーシティの推進	Well-being
人々の健康と 豊かな暮らしを支援	3 すべての人に健康と福祉を	● 生命科学と創薬への貢献	Well-being

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

社会との関わり

2017年7月21日に開催した甲府事業所 夏まつり

YOKOGAWA理科教室



特別支援学校への支援活動

同好会管弦楽部「アンサンブル横河」による演奏会、東京武蔵野シティフットボールクラブ(※)によるサッカーボールゲームでの交流

※横河電機株式会社の子会社・横河パイオニックス株式会社が運営するサッカーチーム

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

コーポレートガバナンスの継続強化

年度	項目	取締役会			監査役会		執行役員	
		社内	社外	社外比率	社内	社外		(取締役兼務者数)
2005		7	1	13%	2	3	26	6
2006	取締役任期1年制の導入 取締役員数の定款変更(25名⇒15名)	9	1	10%	2	3	27	7
2007	社外取締役の増員、買収防衛策の導入	8	2	20%	2	3	29	5
2008		7	2	22%	2	3	28	5
2009	社外取締役の増員、買収防衛策の更新	7	3	30%	2	3	15	5
2010		5	3	38%	2	3	14	3
2011	買収防衛策の更新、上場子会社の売却	4	3	43%	2	3	15	2
2012		4	3	43%	2	3	14	3
2013		4	3	43%	2	3	12	1
2014	指名・報酬委員会の設置(任意の諮問機関) 買収防衛策の非継続(廃止) 社外役員独立性基準の制定	6	3	33%	2	3	12	3
2015	指名諮問委員会、報酬諮問委員会の設置 (任意の諮問機関) 取締役会の外部評価 コーポレートガバナンスガイドラインの制定	6	3	33%	2	3	11	3
2016	社外取締役の増員 譲渡制限付き株式報酬制度の導入	6	4	40%	2	2	12	3
2017	**役員に女性メンバー(社外監査役)** **執行役員に複数の外国人(2名)**	6	4	40%	2	**3**	**17**	4

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

ESG(環境・社会・ガバナンス)に関する社外評価

・GPIF(年金積立金管理運用独立行政法人)選定のESG指数
３つ全ての構成銘柄に採用

・国内外の主要なESG指数で高い評価

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

目次

1. 企業概要 P.4

2. 事業概要 P.6～17

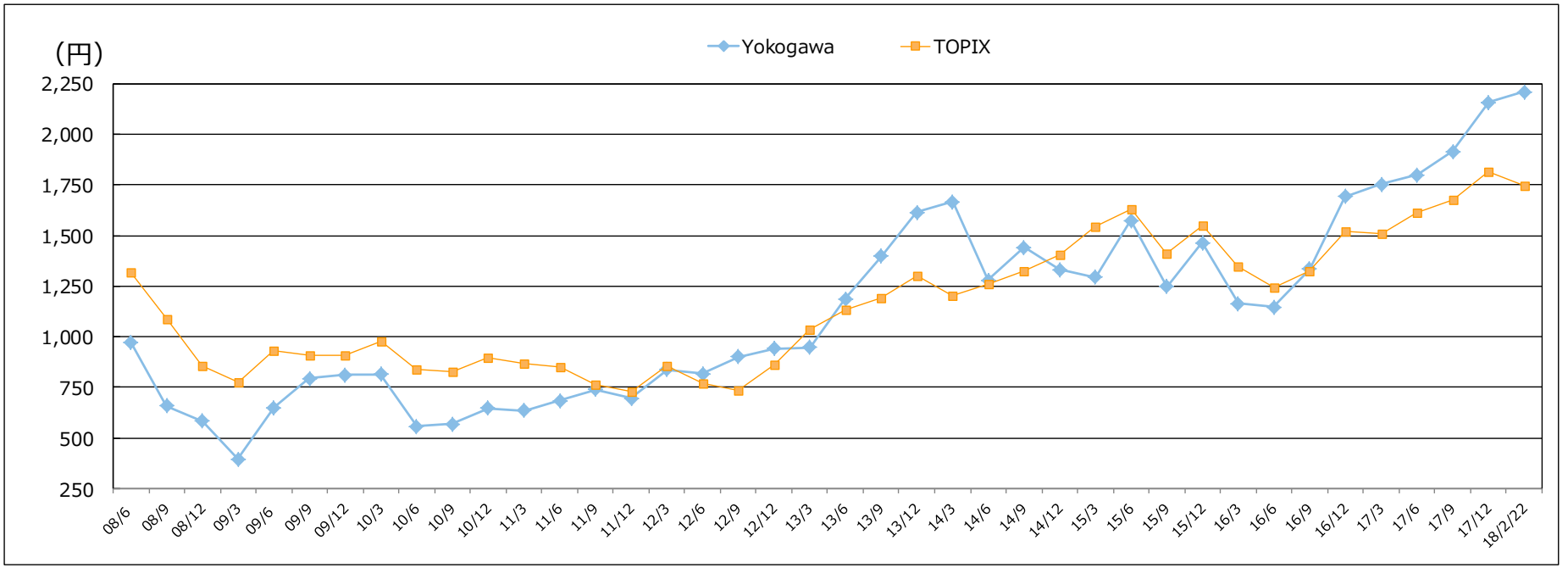
3. 長期経営構想と中期経営計画 P.19～24

4. サステナビリティへの取り組み P.26～30

5. **株価の状況** **P.32～33**

Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

株価の状況



(円)

	08/6	08/9	08/12	09/3	09/6	09/9	09/12	10/3	10/6	10/9	10/12	11/3	11/6	11/9	11/12	12/3	12/6	12/9	12/12	13/3
Yokogawa	971	659	582	394	650	795	812	814	557	568	646	634	683	740	695	837	818	902	941	946
TOPIX	1,320	1,087	859	774	930	910	908	979	841	830	899	869	849	761	729	854	770	737	860	1,035

	13/6	13/9	13/12	14/3	14/6	14/9	14/12	15/3	15/6	15/9	15/12	16/3	16/6	16/9	16/12	17/3	17/6	17/9	17/12	18/2/22
Yokogawa	1,187	1,398	1,615	1,667	1,281	1,442	1,333	1,295	1,574	1,247	1,465	1,163	1,146	1,335	1,693	1,752	1,801	1,916	2,158	2,211
TOPIX	1,134	1,194	1,302	1,203	1,263	1,326	1,407	1,543	1,630	1,411	1,547	1,347	1,245	1,322	1,518	1,512	1,611	1,674	1,817	1,746

Copyright © Yokogawa Electric Corporation

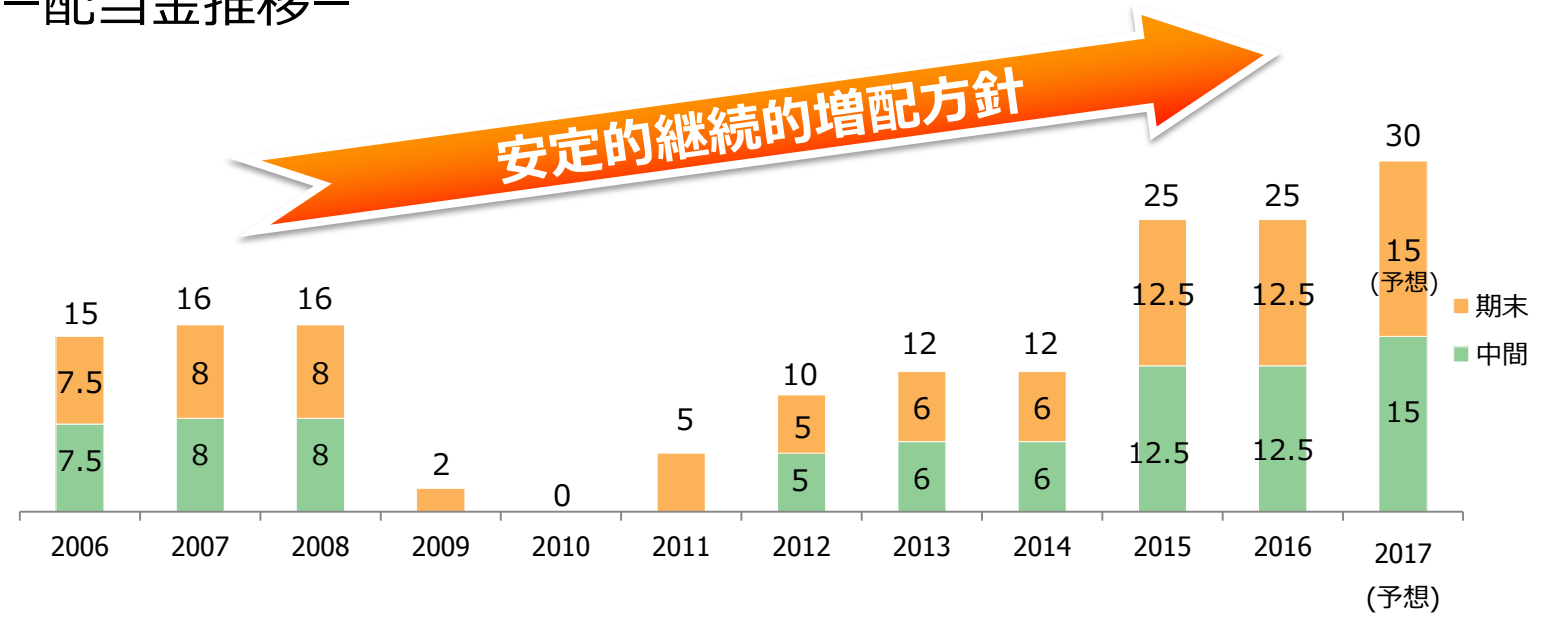
配当金

株主の皆様に対する利益還元は経営の最重要施策の一つ

FY16：25円(配当性向25.9%)

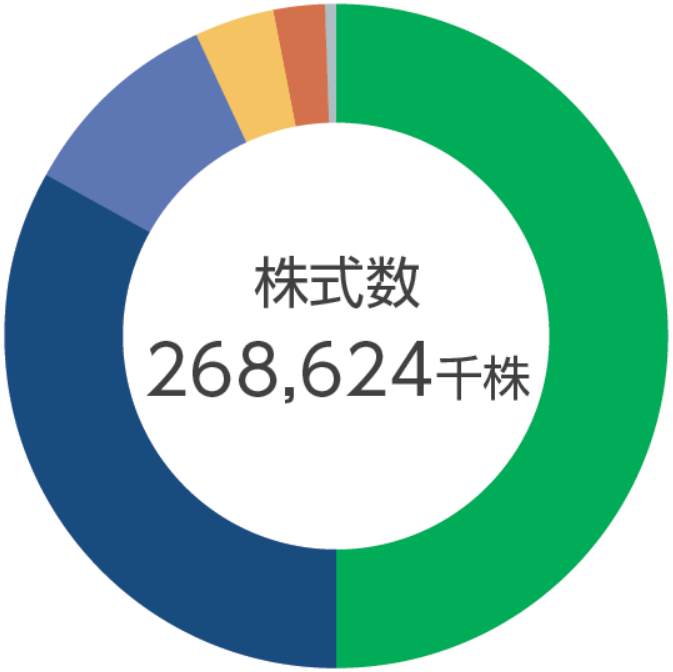
FY17：30円(配当性向40.1%)

ー配当金推移ー



Copyright © Yokogawa Electric Corporation
<2018/3/7>

＜ご参考＞所有者別株式分布状況（2017年9月30日現在）



金融機関	134,951,040株	(50.24%)
外国株主	88,778,966株	(33.05%)
個人株主	26,772,002株	(9.97%)
その他法人	10,416,368株	(3.88%)
証券会社	6,310,716株	(2.35%)
自己株式	1,395,418株	(0.52%)

証券コード　：6841
単元株式数：100株

Copyright © Yokogawa Electric Corporation

＜ご参考＞IRウェブサイト「個人投資家の皆さまへ」

シンプルな構成、分かりやすい掲載を心がけています。

<<https://www.yokogawa.co.jp/cp/ir/kojin/cp-ir-kojin-about.htm>>

Copyright © Yokogawa Electric Corporation

ご注意

本資料およびアナリスト説明会で提供する情報のうち業績見通し及び事業計画等に関するものは、当社が現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の前提に基づいています。

従って、実際の業績は、様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

当社がこの資料を発行した後は、適用法令の用件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

本資料の著作権は当社に帰属し、当社の事前の承諾なく複製または転用すること等を禁じます。

横河電機株式会社
IR部　メディアグループ
Email：Yokogawa_Electric_IR6841@cs.jp.yokogawa.com
TEL：0422-52-6845
URL：http://www.yokogawa.co.jp/cp/ir/index.htm

Copyright © Yokogawa Electric Corporation